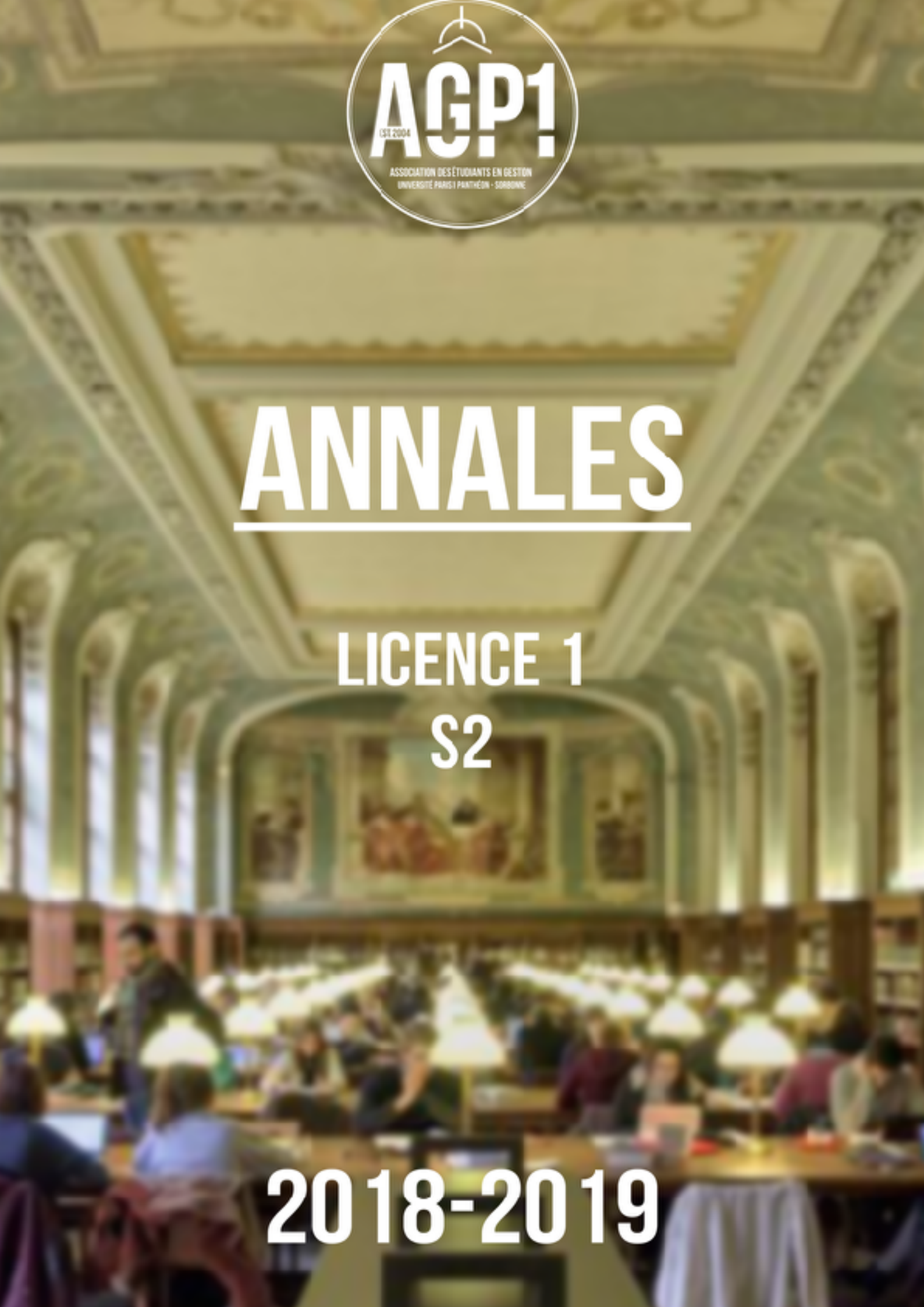

ANNALES

LICENCE 1

S2

2018-2019

Plus de monnaie pour un café ? Rembourse facilement tes amis avec Pumpkin !

N'oublie pas de mettre le code « AGP1 » avant ta première utilisation.

L'AGP1 organisera des ouvertures de comptes collectives où de nombreux conseillers Société Générale se rendront disponibles pour nous.

En revanche, si tu ne peux pas attendre, tu peux contacter dès maintenant Mme LUU pour planifier un rendez vous :

Mme LUU - 01 40 51 96 70 ; Pour bénéficier de l'offre n'oublie pas de mentionner que tu viens de la part de l'AGP1

Partenaire Nuage Café

Le meilleur Café Co-Working de Paris, avec boissons et encas à volonté, l'AGP1 te propose de découvrir ce lieu où tu pourras travailler tranquillement contrairement aux bibliothèques surchargées.

L'AGP1 a négocié pour toi :

Une réduction de 15% sur les forfaits Heure et Jour.

PREPA GESTION SORBONNE

Vous avez du mal à suivre les cours ?

Notre partenaire Prépa Gestion Sorbonne est là pour vous aider !

Profitez d'un remboursement de 30euros sur leur formule semestrielle.

Contact : 01 84 17 60 55
http://www.prepagestionsorbonne.fr

EN VOITURE SIMONE !

Réductions sur les packs et heures de conduite !

Contactez-nous pour plus d'info !

Gatzbee

Organise des soirées chez toi ou profites chez les autres avec l'appli Gatzbee !

ÉCOLE PARTENAIRE

Monsieur Student

AGP1

Dealer de bons plans pour les étudiants

www.monsieurstudent.fr

Sommaire

Annales de Gestion L1 : 2ème Semestre 2018-2019

Mathématiques.....Page 7

Microéconomie.....Page 14

Droit Privé.....Page 21

Organisation & Management.....Page 25

Anglais.....Page 44

MATHÉMATIQUES

UNIVERSITE PARIS 1 PANTHEON-SORBONNE
UFR de GESTION

Examen de Mathématiques
LICENCE 1ère année
Juin 2018, Durée: 2h

Epreuve sans document, sans calculatrice et sans téléphone portable.
Justifiez tous les résultats. Soyez clairs et précis. Le barème est donné à titre indicatif.

1 Algèbre linéaire (13 points)

On étudie l'application linéaire suivante:

$$f(x, y, z) = (2x + 3y, 6x - z, 7x + 3y - 5z).$$

1. Justifiez rapidement la linéarité de f.
2. Calculez le noyau de f, le rang de f.
3. f est-elle injective, surjective, bijective? (Justifiez chaque réponse).
4. Déterminez A, la matrice représentative de f pour les bases canoniques.
5. A est-elle inversible? (Justifiez). Si oui, calculez A^{-1}.
6. Déterminez les valeurs propres. (Triez les valeurs propres par ordre croissant). Vérifiez vos résultats avec les méthodes usuelles.
7. La matrice est-elle diagonalisable? (Justifiez).
8. Déterminez une base de vecteurs propres. (On prendra des vecteurs propres dont la 1ère composante non nulle vaut 1). Donnez la matrice de passage P associée.
9. Donnez la décomposition diagonale de A (on ne demande pas le calcul de P^{-1}).
10. Rappelez la formule permettant le calcul de A^n pour tout $n \in \mathbb{N}$. (On donnera la valeur de toutes les matrices sauf P^{-1}).
11. En déduire la solution du système récurrent suivant:

$$\begin{cases} X_{n+1} = 2X_n + 3Y_n \\ Y_{n+1} = 6X_n - Z_n \\ Z_{n+1} = 7X_n + 3Yn - 5Z_n \end{cases}$$

en fonction de P, D, P^{-1} et $\begin{pmatrix} X_0 \\ Y_0 \\ Z_0 \end{pmatrix}$.

2 Analyse (7 points)

Exercice 1. (3 points) Dans chacun des cas suivants, déterminez l'ensemble de définition de la fonction f, noté $\mathcal{D}_f$.

1. $f(x) = ln(|x|)$.
2. $f(x) = \sqrt{|x+1|}$.
3. $f(x) = e^{\frac{1}{x}}$.
4. $f(x) = \frac{1}{e^x+1}$.

Exercice 2. (1 point) Soit la fonction f définie par $f(x) = \frac{2x}{e^x}$.

1. Déterminez l'ensemble de définition de f, noté $\mathcal{D}_f$.
2. Déterminez $lim_{x\to+\infty} f(x)$.

Exercice 3. (3 points) Soit la fonction f définie par

$$f(x) = \begin{cases} \sqrt{5+x^2}+1 \; si \; x \geq 2 \\ x+2 \; si \; x < 2 \end{cases}$$

1. Déterminez l'ensemble de définition de f, noté $\mathcal{D}_f$.
2. Déterminez $f(2)$.
3. Déterminez $lim_{x\to 2^-} f(x)$ et $lim_{x\to 2^+} f(x)$.
4. f est-elle continue en 2? Justifiez.

UNIVERSITE PARIS 1 PANTHEON-SORBONNE

UFR de GESTION

Examen de Mathématiques

LICENCE 1ère année

MAI 2017, Durée : 1h45

Epreuve sans document ni calculatrice, ni téléphone portable. Justifiez tous les résultats. Soyez clairs et précis. Le barème est donné à titre indicatif.

I Exercice 1 (5,5 points)

Soit f la fonction définie par $f(x) = \frac{(\ln x)^2}{x^2}$

a) Déterminez l'ensemble de définition de f noté D_f.

b) Etudiez les limites et asymptotes de f sur D_f.

c) Etudiez la continuité de f sur D_f.

d) Calculez la dérivée première de f notée f'.

e) Dressez le tableau de variation de f.

f) Représentez graphiquement la fonction et ses asymptotes.

N.B. On rappelle que $e \simeq 2,718$ et $e^{-2} \simeq 0,135$

II Exercice 2 (3 points)

Soit g, la fonction définie par $g(x) = |x-2| + \frac{1}{|x|}$

a) Déterminez l'ensemble de définition de g noté D_g.

b) Déterminez les différentes expressions de g en supprimant les valeurs absolues.

c) g est-elle prolongeable par continuité en 0.

d) g est-elle dérivable en 2 ?

III Exercice 3 (1,5 points)

Soit h, la fonction définie par $h(x) = x\sqrt{1-x^2}$

a) Déterminez l'ensemble de définition de h noté D_h.

b) $h(x)$ étant continue sur D_h, déterminez $H(x)$ une primitive de $h(x)$.

IV Algèbre linéaire (10 points)

On étudie l'application linéaire suivante :

$f(x, y, z) = (-2x - y + z, -2x - \frac{3}{2}y + \frac{3}{2}z, -2x - 2y + 2z)$

a) Rappelez la définition d'une application linéaire puis justifiez rapidement la linéarité de f.

b) Calculez le noyau, le rang de f et l'image de f.

c) Déterminez A, la matrice représentative de f pour les bases canoniques.

d) Quel est le déterminant de A ?

e) Déterminez les valeurs propres. Vérifiez vos résultats avec les méthodes usuelles. (Triez les valeurs propres par ordre croissant).

f) La matrice est-elle diagonalisable ? (Justifiez, on prendra des vecteurs propres dont la 1ere composante non nulle vaut 1).

g) Déterminez une base de vecteurs propres (On prendra des vecteurs propres dont la 1ere composante non nulle vaut 1). Donnez la matrice de passage associée.

h) Déterminez la décomposition diagonale de A (On calculera toutes les matrices).

i) Rappelez la formule permettant de calculer A^n (On ne fera pas le calcul explicite).

UNIVERSITE PARIS 1 PANTHEON-SORBONNE
UFR de GESTION

Examen de Mathématiques
LICENCE 1ère année
10 Mai 2016, Durée: 2h

Epreuve sans document, sans calculatrice et sans téléphone portable.
Justifiez tous les résultats. Soyez clairs et précis. Le barème est donné à titre indicatif.

1 Algèbre linéaire (10 points)

On étudie les applications linéaires suivantes:

$$f(x,y,z) = (x+y-z, x+z, 2x-2y-3z) \text{ et } g(x,y,z) = xu + yv + zw$$

où u, v, w sont des vecteurs de $\mathbb{R}^2$ donnés.

1. Justifiez rapidement la linéarité de f.
2. Calculez le noyau de f, le rang de f.
3. f est-elle injective, surjective, bijective? (Justifiez chaque réponse).
4. Déterminez A, la matrice représentative de f pour les bases canoniques.
5. Précisez les espaces de départ et d'arrivée de g puis justifiez la linéarité de g.
6. g peut-elle être injective, surjective, bijective? (Justifiez chaque réponse).
7. Donnez une condition nécessaire et suffisante sur $Rang(g)$ pour que g soit surjective.

   On considère désormais $u = (1,2)$, $v = (3,4)$ et $w = (5,6)$.
8. Que vaut $g(x,y,z)$?
9. Donnez les bases de $Ker(g)$ et $Im(g)$ (on choisira des vecteurs de composantes égales à 1 ou -2), en déduire si g est finalement surjective.
10. Déterminez B, la matrice représentative de g pour les bases canoniques.
11. Explicitez l'application linéaire $g \circ f$ (on précisera également l'ensemble de départ et d'arrivée) et déterminez M la matrice représentative de $g \circ f$ à partir des matrices A et B.
12. Calculez le rang de M.

13. A est-elle inversible? (Justifiez). Si oui, donnez son inverse A^{-1}.

On considère le système linéaire suivant de trois équations à trois inconnues x_1, x_2, x_3.

$$\begin{cases} x_1 + x_2 + x_3 = 18 \\ x_1 + x_3 = 9 \\ 2x_1 - 2x_2 - 3x_3 = 27 \end{cases}$$

14. Ecrivez ce système sous forme matricielle et déduisez de la question précédente la solution du système.

2 Analyse: étude de fonction (8 points)

Soit f, la fonction définie par $f(x) = x - \frac{e^x}{e^x - 1}$.

1. Déterminez l'ensemble de définition de f, noté $\mathcal{D}_f$.
2. a) Etudiez la continuité de f sur $\mathcal{D}_f$.
   b) f est-elle prolongeable par continuité en 0?
3. Etudiez les limites et asymptotes de f sur $\mathcal{D}_f$.
4. a) Etudiez la dérivabilité de f sur $\mathcal{D}_f$.
   b) Calculez la dérivée première de f, notée f'.
5. Dressez le tableau de variation de f.
6. Représentez graphiquement la fonction et ses asymptotes.

3 Analyse: domaine de définition (0,75 point)

Soit f, la fonction définie par $f(x) = \sqrt{\frac{x^3}{x-1}}$.
Déterminez le domaine de définition de f, noté $\mathcal{D}_f$.

4 Analyse: limites (1,25 point)

Soit f, la fonction définie par $f(x) = \frac{x^2-1}{x+2}$.

1. Déterminez le domaine de définition de f, noté $\mathcal{D}_f$.
2. Etudiez les limites de f sur $\mathcal{D}_f$.

MICROECONOMIE

Ecole de Management de la Sorbonne

Cours de Microéconomie – Monsieur Pierre MEDAN – 2ème semestre

Examen – 1ère session : mai 2010

QCM – 20 Questions – 1 point par question - Plusieurs réponses possibles par question

---

Q1/ Les préférences d'Emmanuel sont données par la fonction d'utilité suivante : $u(x, y) = \sqrt{x} + \sqrt{y}$
Le TMS du bien X au bien Y est égal à :

a) $\frac{\sqrt{y}}{\sqrt{x}}$ b) $\frac{p_x}{p_y}$ c) $\frac{\sqrt{x}}{\sqrt{y}}$ d) $\frac{\partial z}{\partial x}$

Q2/ La demande de Brigitte est : $p = 4 - 0{,}8.q$ et celle d'Emmanuel est : $p = 8 - 0{,}8.q$
Pour un prix inférieur à 4, la fonction de demande globale du couple est :

a) $p = 12 - 1{,}6.q$ b) $p = 6 - 0{,}8.q$ c) $p = 12 - 0{,}8.q$ d) $p = 6 - 0{,}4.q$

Q3/ Une entreprise fabrique un produit X dans 2 usines U1 et U2. Les coûts marginaux des 2 usines sont :

Quantités	1	2	3	4	5	6
Cm(U1)	15	13	11	20	25	30
Cm(U2)	12	10	8	16	18	26

En procédant sur la base des coûts marginaux, la fabrication de 7 unités de X coûte :

a) 97 € b) 85 € c) 125 € d) 116 €

Q4/ Lorsque le prix de vente qui s'établit sur un marché est supérieur au minimum du coût variable moyen d'une entreprise, alors, on peut dire que pour cette entreprise :

a) L'arrêt de la production peut être une solution à envisager sur la longue période
b) Le maintien d'une production entraînerait une perte supérieure à la valeur des charges fixes
c) L'arrêt de la production est préférable à toute autre solution
d) Le maintien d'une production sur le long terme entraînera forcément une perte inférieure à la valeur des coûts fixes (CF) car chaque unité fabriquée dégagera une marge sur coût variable positive.

Q5/ Année après année, une entreprise constate que pour une quantité produite allant de 0 à 600 tonnes d'acier, le coût fixe est de 1.200.000 €. Pour une quantité produite de 400 tonnes, le coût variable est de 400.000 € et le coût fixe moyen est de :

a) 666,67 € b) 1.500 € c) 2.000 € d) 3.000 €

Q6/ Sur un marché, 100 entreprises ont le même coût marginal : $Cm = q + 2$. La courbe d'offre globale est donnée par :

a) $P = (Q/100) + 2$ c) $P = 100.(Q + 2)$
b) $Q = 100.(P - 2)$ d) $Q = (P/100) - 2$

Q7/ En théorie, lorsque le salaire réel est déjà très élevé et qu'il augmente encore, toutes choses égales par ailleurs, cela peut avoir comme conséquence une réduction de l'offre individuelle de travail. Cela s'explique par :

a) l'effet de substitution est plus fort que l'effet revenu (en valeur absolue)
b) l'effet de revenu est plus fort que l'effet de substitution (en valeur absolue)
c) les effets de substitution et de revenu jouent dans le même sens et conduisent l'individu rationnel à prendre plus de loisirs
d) l'impôt sur le revenu est tellement élevé qu'il décourage l'activité

Problème : Thibaut est un consommateur qui souhaite maximiser sa satisfaction sur deux périodes. Il dispose d'un revenu R_1 à la période 1 et d'un revenu R_2 à la période 2. On considère que les consommations de chaque période sont représentées par un bien unique (bien composite, sorte de « panier » de la ménagère). On notera C_i la quantité consommée à la période i achetée à un prix unitaire p_i (avec i = 1;2). Nous admettrons que Thibaut peut prêter ou emprunter au même taux d'intérêt t.

Q8/ L'épargne (notée E) de Thibaut s'écrit :

a) $E = R_1 - p_1.(1 + t).C_1$ c) $E = R_1 - p_1.C_1$
b) $E = (1 + t).R_1 - p_1.C_1$ d) $E = R_1 / (1 + t) - p_1.C_1$

Q9/ La valeur capitalisée de l'épargne E (notée VCE) qui sera utilisée par Thibaut pour consommer davantage en période 2 s'écrit :

a) $VCE = E$ c) $VCE = E / (1 + t)$
b) $VCE = (1 + t).E$ d) $VCE = R_1 + E$

Q10/ L'égalité emplois-ressources de Thibaut en période 1 s'écrit :

a) $R_1 = p_1.C_1$ c) $R_1 = (1 + t).C_1$
b) $R_1 + E = p_1.C_1$ d) $R_1 = E + p_1.C_1$

Q11/ L'égalité emplois-ressources de Thibaut en <u>période 2</u> s'écrit :
a] $R_2 = p_2.C_2$
b] $R_2 + (1 + t).E = p_2.C_2$
c] $R_2 = (1 + t).C_2$
d] $R_2 = E - p_2.C_2$

Q12/ La contrainte budgétaire de Thibaut en termes de valeurs futures s'écrit :
a] $p_1.C_1 + p_2.(1 + t).C_2 = R_1 + (1 + t).R_2$
b] $p_1.C_1 + p_2.C_2.(1 + t)^{-1} = R_1 + R_2.(1 + t)^{-1}$
c] $(1 - t).p_1.C_1 + p_2.C_2 = (1 + t).R_1 + R_2$
d] $p_1.C_1/(1 + t) + p_2.C_2 = R_1/(1 + t) + R_2$

Q13/ La contrainte budgétaire de Thibaut en termes de valeurs présentes s'écrit :
a] $p_1.C_1 + p_2.(1 + t).C_2 = R_1 + (1 - t).R_2$
b] $p_1.C_1 + p_2.C_2.(1 + t)^{-1} = R_1 + R_2.(1 + t)^{-1}$
c] $(1 + t).p_1.C_1 + p_2.C_2 = (1 + t).R_1 + R_2$
d] $p_1.C_1.(1 + t)^{-1} + p_2.C_2 = R_1.(1 + t)^{-1} + R_2$

Q14/ Dans un raisonnement inter-temporel, la contrainte budgétaire exprime le fait :
a] la somme des dépenses de consommation actualisées doit être égale à la somme des revenus actualisés
b] la somme des dépenses de consommation doit être égale à la somme des revenus
c] la somme des dépenses de consommation capitalisées doit être égale à la somme des revenus actualisés
d] la somme des dépenses de consommation actualisées doit être égale à la somme des revenus capitalisés

Q15/ Imaginons maintenant que le prix du bien composite augmente de k (en %) de la période 1 à la période 2.
Si on considère que $p_1 = 1$ €, alors la nouvelle contrainte budgétaire s'écrit :
a] $C_1 + (1 + k).(1 + t).C_2 = R_1 + (1 + t).R_2$
b] $C_1 + (1 + k).C_2.(1 + t)^{-1} = R_1 + R_2.(1 + t)^{-1}$
c] $(1 + t).C_1 + (1 + k).C_2 = (1 + t).R_1 + R_2$
d] $C_1.(1 + t)^{-1} + (1 + k).C_2 = R_1.(1 + t)^{-1} + R_2$

Q16/ En considérant classiquement que C_1 est en abscisses et C_2 en ordonnées, la pente de la droite de budget inter-temporelle précédente est égale à :
a] $-(1 + k).(1 + t)$
b] $-(1 + k).(1 + t)^{-1}$
c] $-(1 + t) / (1 + k)$
d] $-(1 + t)^{-1} / (1 + k)$

Q17/ Quelle(s) est(sont) la(les) réponse(s) correcte(s) ?
a] En valeur absolue, la pente correspond au supplément de consommation accessible à la période 2 si Thibaut décidait de réduire de 1 unité la quantité achetée en période 1
b] Au signe près, la pente et le TMS sont égaux
c] En valeur absolue, la pente correspond au supplément de consommation accessible à la période 2 si Thibaut décidait d'augmenter de 1 unité la quantité achetée en période 1
d] Au signe près, la pente et le TMS sont égaux lorsque Thibaut se situe à l'optimum

Q18/ Si : $R_1 = 200$ € ; $R_2 = 110$ € ; $p_1 = 1$ € ; $t = 10$ % et si l'inflation est nulle
La dotation aura pour coordonnées :
a] $C_1 = 110$ € ; $C_2 = 200$ €
b] $C_1 = 200$ € ; $C_2 = 110$ €
c] $C_1 = 180$ € ; $C_2 = 110$ €
d] $C_1 = 180$ € ; $C_2 = 100$ €

Q19/ Si : $R_1 = 200$ € ; $R_2 = 110$ € ; $p_1 = 1$ € ; $t = 10$ % ; $k = 10$ %
La dotation aura pour coordonnées :
a] $C_1 = 110$ € ; $C_2 = 180$ €
b] $C_1 = 180$ € ; $C_2 = 110$ €
c] $C_1 = 180$ € ; $C_2 = 100$ €
d] $C_1 = 200$ € ; $C_2 = 100$ €

Q20/ Si : $U(C_1, C_2) = C_1.C_2$; $R_1 = 200$ € ; $R_2 = 110$ € ; $p_1 = 1$ € ; $t = 10$ % et si l'inflation est nulle
Le choix optimal de Thibaut sera :
a] $C_1 = 160$ € ; $C_2 = 154$ €
b] $C_1 = 140$ € ; $C_2 = 176$ €
c] $C_1 = 150$ € ; $C_2 = 165$ €
d] $C_1 = 130$ € ; $C_2 = 187$ €

Ecole de Management de la Sorbonne

Cours de Microéconomie – Monsieur Pierre MEDAN – 2ème semestre

Examen du 11 mai 2017

QCM – Sujet B

Remarques :
Toutes les questions valent 1 point, sauf la question 7 qui vaut 2 points
Une ou plusieurs réponses possibles par question

Problème : La fonction de production d'une entreprise s'écrit : $Q = 2.K.L$ où K et L représentent les quantités de facteurs. On note P_K et P_L les prix des facteurs en € et on note CT le coût total d'une production utilisant K et L unités de facteurs. Depuis plusieurs années, le prix de K est inférieur de 50 % au prix de L. Le producteur dispose d'un budget B_0. On écrira donc que : $CT(K,L) = K.P_K + L.P_L$

1) Le lagrangien permettant de minimiser le coût total (pour une quantité produite donnée) s'écrit :
(a) $lag(K, L, \lambda) = 2.K.L + \lambda.(K.P_K + L.P_L - B_0)$
b) $lag(K, L, \lambda) = K.P_K + L.P_L + \lambda.(Q_0 - 2.K.L)$
c) $lag(K, L, \lambda) = 2.K.L - \lambda.(K.P_K + L.P_L - B_0)$
d) $lag(K, L, \lambda) = K.P_K + L.P_L - \lambda.(2.K.L - Q_0)$

2) L'équation du sentier d'expansion de l'entreprise est :
a) $K = \frac{1}{2}L$ (c) $K = \frac{B_0}{2}L$
b) $K = 2.B_0.L$ d) $K = 2.L$

3) Les valeurs optimales L^* et K^* sont :
a) $L^* = \sqrt{B_0}$ $K^* = \frac{1}{2}\sqrt{B_0}$ c) $K^* = \frac{1}{2}\sqrt{B_0}$ $L^* = 2.\sqrt{B_0}$
b) $K^* = \sqrt{Q_0}$ $L^* = \frac{1}{2}\sqrt{Q_0}$ d) $K^* = 2.\sqrt{Q_0}$ $L^* = \frac{1}{2}\sqrt{Q_0}$

4) Les rendements d'échelle sont :
a) décroissants
b) croissants car $f(\alpha K, \alpha L) = \alpha^2.f(K, L)$ avec : $\alpha > 1$
(c) croissants car $f(\alpha K, \alpha L) = 2.f(K, L)$ avec : $\alpha > 1$
d) décroissants car $f(\alpha K, \alpha L) < \alpha^2.f(K, L)$ avec : $\alpha > 1$

5) Lorsque l'entreprise fabrique 400 produits (avec $P_L = 200$ €), le coût total s'établit à :
a) 1000 € b) 2000 € c) 3000 € d) 4000 €

6) A la suite de l'élargissement de son marché à l'international, l'entreprise fabrique 9 fois plus de produits. Dans le même temps, son coût total aura augmenté de :
a) 800 % b) 3000 € (c) 200 % d) 12000 €

7) Le coût total fonction de Q s'écrit :
a) $CT(Q) = 10.Q$ c) $CT(Q) = 200.L + 100.K$
b) $CT(Q) = 200.\sqrt{Q}$ d) $CT(Q) = 100.\sqrt{Q + 1200}$

8) Le coût moyen s'écrit :
a) $CM(Q) = \frac{200}{\sqrt{Q}}$ c) $CM(Q) = \frac{200.L + 100.K}{Q}$
b) $CM(Q) = 10$ d) $CM(Q) = \frac{100}{Q}\sqrt{Q + 1200}$

9) Le monopole naturel peut être défini par :
(a) toute quantité Q est produite à un coût moindre par une seule entreprise que par plusieurs
b) la fonction de coût, pour n firmes ayant une structure de coûts identique, permet d'écrire :

$$C(Q) > \sum_{i=1}^{i=n} C(Q_i) \quad avec : \sum_{i=1}^{i=n} Q_i = Q$$

c) toute quantité Q est produite à un coût moindre par plusieurs entreprises que par une seule
d) toute situation de monopole où les coûts fixes sont tellement élevés que les coûts variables n'ont plus aucune importance.

Suite de l'énoncé : Imaginons que cette entreprise soit en situation de monopole et que sa fonction de demande s'établisse à $Q = 400 - (4/5)\,p$

10) La recette marginale (notée Rm) de cette entreprise est :
a) $Rm = 400 - (8/5).p$ c) $Rm = 500 - (5/2).p$
b) $Rm = 500 - (5/2).Q$ d) $Rm = 400 - (8/5).Q$

11) La quantité produite permettant de maximiser le profit de l'entreprise est, approximativement de :
a) 100 b) 200 c) 135,2 d) 197,2

12) La quantité produite permettant de maximiser la recette totale est, exactement de :
a) 100 b) 150 c) 200 d) 220

13) Au point où le chiffre d'affaires est maximal, le profit, en pourcentage du chiffre d'affaires, représente approximativement :
a) 120 % b) 50 % c) 6 % d) 94 %

14) L'élasticité-prix de la demande au point où la recette totale est maximale est :
a) - 1,5 b) - 2 c) - 1 d) - 0,50

Fin du problème

Questions indépendantes :

15) L'offre d'un bien est d'autant plus élastique qu'il est possible :
a) d'augmenter la production sans provoquer une hausse significative du coût marginal
b) de réduire le coût marginal toutes choses égales par ailleurs
c) d'augmenter la production sans provoquer une hausse significative du coût moyen
d) de réduire la production sans provoquer une hausse significative du coût moyen

16) Une usine U connaît des rendements d'échelle croissants pour tout volume fabriqué. Le dirigeant de cette usine décide de la scinder en 2 usines de même taille U1 et U2 permettant de produire la même quantité que l'usine U. Toutes choses égales par ailleurs, les profits obtenus par l'entreprise après la réorganisation sont, par rapport aux profits de U :
a) inférieurs ou supérieurs selon les ventes réalisées c) strictement identiques
b) supérieurs d) inférieurs

17) La concurrence monopolistique, en longue période, permet de maximiser le surplus :
a) des consommateurs c) des producteurs
b) des consommateurs et des producteurs d) aucune bonne réponse parmi a, b et c

18) En longue période sur un marché de concurrence pure et parfaite, une forte hausse des coûts de production de toutes les entreprises provoque :
a) aucune modification par rapport à l'équilibre précédent en termes de quantité
b) une augmentation du prix de vente du produit, sans répercussion sur les quantités globales
c) réponse a) + une baisse du profit
d) une augmentation du prix de vente et une diminution de la production globale

19) Une ferme de 50 hectares est exploitée par les 4 membres d'une même famille. Par leur travail acharné, ils ont réussi à produire 600 quintaux de blé (sachant que le blé est l'unique produit cultivé sur cette ferme). On peut dire que :
a) la productivité moyenne de la famille est de 150 quintaux
b) la productivité physique totale est de 600 quintaux de blé
c) la productivité moyenne du travail est de 150 quintaux
d) la productivité moyenne du facteur « terre » est de 12 quintaux

Ecole de Management de la Sorbonne

Cours de Microéconomie – Monsieur Pierre MEDAN – 2ème semestre

EXAMEN · Jeudi 12 mai 2016

QCM – 20 Questions – 1 point par question

Plusieurs réponses possibles par question

---

1) Pour deux produits assez proches rendant les mêmes services, la différenciation au sens de Chamberlin est :
a) une différence intrinsèque de certaines caractéristiques
b) une différence dans le service après-vente
c) une différence subjective créée par une campagne de publicité bien menée
d) une différence objective de qualité

2) En concurrence monopolistique, l'équilibre est atteint lorsque :
a) la nouvelle courbe de demande devient tangente au coût marginal de longue période
b) la nouvelle courbe de recette marginale devient tangente au coût marginal de longue période
c) la nouvelle courbe de demande devient tangente au coût moyen de longue période
d) la nouvelle courbe de recette marginale coupe le coût marginal

3) Une entreprise fabrique un produit X dans 2 ateliers A1 et A2. Les coûts marginaux sont :

q	1	2	3	4	5	6
Cm(A1)	15	13	11	13	15	25
Cm(A2)	12	10	8	16	18	26

En procédant sur la base des coûts marginaux la fabrication de 5 unités de X coûte :
a) 97 € b) 80 € c) 98 € d) 58

4) Sachant que la baisse du prix du produit A de 12 à 8 € provoque une hausse de la consommation du produit B de 600 à 900 unités, cela signifie que :
a) l'élasticité-prix directe est de – 1,5
b) l'élasticité croisée est de – 1,5
c) l'élasticité-prix directe est de 1,5
d) l'élasticité croisée est de 1,5

5) Pour une quantité produite allant de 0 à 500 tonnes d'aluminium, le coût fixe est de 100.000 €. Pour une quantité produite de 400 tonnes, le coût variable est de 400.000 € ; dans ce cas, le coût variable moyen est de :
a) 1.000 € b) 1.250 € c) 1.500 € d) 200 €

PROBLEME – Sur un marché, la demande totale est $Q = 600 - 100.p$ où p est le prix de marché du produit X. Dans ce problème, on va imaginer plusieurs situations (monopole puis duopole).

1ère situation : imaginons qu'une seule entreprise A soit en position de monopole pur sur ce marché. Le coût total de A est donné par : $CT_A(q_A) = 2q_A + a$ où a est une constante positive assimilable aux coûts fixes.

6) Si l'entreprise A se fixait comme objectif de maximiser son profit, alors, elle produirait une quantité optimale de :
a) 500 b) 400 c) 300 d) 200

7) Dans ce cas, le prix du marché serait de (en euros) :
a) 100 € b) 50 € c) 6 € d) 4 €

8) En ce point, l'élasticité-prix directe égale à :
a) -2 b) -2 + a/q c) -1 – a/q d) -1

9) Dans ce cas, le profit maximum de A serait de (en euros) :
a) 400 b) 400 - a c) 800 - a d) 400 + a

10) Si l'entreprise A se fixait comme stratégie la maximisation son chiffre d'affaires, alors, le couple optimal (prix, quantité) serait :
a) (4 € ; 200) b) (3 € ; 300) c) (2 € ; 400) d) (1 € ; 500)

11) Quel est le montant de la variation du surplus du consommateur lorsque l'on compare les deux précédentes stratégies ?
a) 250 b) 200 c) 0 d) 450

12) Si l'entreprise A se fixait finalement comme stratégie la vente au coût marginal, alors, le couple optimal (prix, quantité) serait :
a) (4 € ; 200) b) (3 € ; 300) c) (2 € ; 400) d) (1 € ; 500)

2ème situation : imaginons qu'une seule entreprise B soit en position de monopole pur sur ce marché. Le coût total de B est donné par : $CT_B(q_B) = q_B + b$ où b est une constante positive assimilable aux coûts fixes.

13) Si l'entreprise B se fixait comme stratégie la maximisation son profit, alors, le couple optimal (prix, quantité) serait :
a) (3,5 € ; 250) b) (3 € ; 300) c) (2,5 € ; 350) d) (2 € ; 200)

14) A quelle condition le monopole B est plus profitable que le monopole A ?
a) $b - a < 225$ b) $b - a > 225$ c) $a = 0$ et $b = 0$ d) aucune condition car B est toujours plus profitable que A

3ème situation : imaginons que les deux entreprises A et B se comportent chacune comme un monopole, chacune avec un objectif de maximisation du profit.

15) Le triplet optimal (quantité optimale de A ; quantité optimale de B ; prix du marché) serait alors :
a) (200 ; 250 ; 1,5 €) b) (200 ; 200 ; 2 €) c) (250 ; 250 ; 1 €) d) (0 ; 0 ; 6 €)

4ème situation : imaginons que les deux entreprises A et B forment un duopole de Cournot.

16) La fonction de réaction de A est :
a) $q_A = 250 - 0{,}5.q_B$
b) $q_B = 250 - 0{,}5.q_A$
c) $q_A = 200 - 0{,}5.q_B$
d) $q_B = 200 - 0{,}5.q_A$

17) La fonction de réaction de B est :
a) $q_A = 250 - 0{,}5.q_B$
b) $q_B = 250 - 0{,}5.q_A$
c) $q_A = 200 - 0{,}5.q_B$
d) $q_B = 200 - 0{,}5.q_A$

18) L'équilibre de l'oligopole de Cournot est le couple (quantité de A ; quantité de B) suivant :
a) (200 ; 100) b) (200 ; 250) c) (250 ; 200) d) (100 ; 200)

5ème situation : imaginons qu'il s'agit d'un duopole de Stackelberg où l'entreprise B est le leader.

19) L'équilibre de l'oligopole de Stackelberg est le couple (quantité de A ; quantité de B) suivant :
a) (100 ; 200) b) (100 ; 250) c) (50 ; 300) d) (50 ; 200)

20) A quelle condition l'entreprise A (le follower) peut-elle rester dans le marché sur le long terme ?
a) que le prix du marché n'évolue pas à la baisse
b) que ses coûts fixes ne soient pas supérieurs à 25
c) que son coût moyen ne remonte pas trop vite lorsque ses ventes augmentent
d) les 3 précédentes raisons à la fois

DROIT PRIVE

EST. 2004
AGP1
ASSOCIATION DES ÉTUDIANTS EN GESTION
UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON - SORBONNE

UNIVERSITE PARIS I - PANTHEON-SORBONNE
Année universitaire 2017-2018
UFR 06 – L1 Gestion

INTRODUCTION AU DROIT PRIVE

Vendredi 4 mai 2018– Examen de la 1ère Session
Cours de M. Keim-Bagot & MH de Laender

Traiter TOUTES les questions
Seul l'usage du Code civil NON ANNOTE est autorisé

I. Questions théoriques *(10 points : 5+5)*

1°/- Les caractéristiques de la règle de droit

2°/- Les attributs de la personne morale

II. Cas pratiques *(10 points : 6+4)*

A- Gérard Chiron, agriculteur, élève des moutons dans la région de l'Aubance, à quelques kilomètres d'Angers ; or, depuis quelques mois, il connait de grosses difficultés financières… Depuis des années, il passe commande de fourrage pour ses animaux auprès de la SARL Richou sans que cette dernière n'ait jamais établi ni de contrat, ni de bon de livraison. Il est vrai que dans la région, tout se passe par oral, selon des usages agricoles très anciens, et ce, souvent lors des foires mensuelles organisées localement qui attirent de nombreux agriculteurs et éleveurs des environs.

La dernière facture d'un montant de 8500 euros est restée impayée. La SARL Richou est décidée à réagir.

- *A votre avis, a-t-elle des chances de prouver ses droits contre Gérard Chiron ?*
- *Et devant quel tribunal devrait-elle porter son affaire ?*

B- Circé a acheté une propriété dans le bassin d'Arcachon, une maison en pierre entourée d'un superbe parc. L'entrée de la propriété était ornée d'un portail en fer forgé fixé à d'imposants piliers sur lesquels étaient scellés des statues de pierre. Passé le portail, une allée bordée de platanes menait à la maison, garnie de boiseries, et de tapisseries. Dans le salon, certaines niches contenaient même des sculptures en marbre. Le mobilier, d'époque, garnissait de nombreuses pièces. Tout n'était que luxe, calme et volupté.

Quelle ne fut pas sa surprise de découvrir, le jour de l'emménagement, que le portail, les statues, les boiseries ornant les murs, les sculptures dans les niches ainsi que les fauteuils, les tables, les chaises avaient disparu. Seuls demeuraient quelques vieux cygnes dans le lac de la propriété.

Sachant que l'acte de vente ne portait que sur les immeubles, Circé vous demande de lui dire si elle peut contester l'enlèvement de ces biens qu'elle considérait attachés à la propriété.

UNIVERSITE PARIS I - PANTHEON-SORBONNE
Année universitaire 2016-2017
UFR 06 – L1 Gestion

INTRODUCTION AU DROIT PRIVE

Mardi 2 mai 2017– Examen de la 1ère Session
Cours de MH de Laender & M. Keim-Bagot

Traiter TOUTES les questions
Seul l'usage du Code civil 2017 NON ANNOTE est autorisé

I. Questions théoriques *(10 points : 5+5)*

1°/- Le contrôle de conventionalité des lois
2°/- La faute dans le droit de la responsabilité civile délictuelle

II. Cas pratiques *(10 points : 6+4)*

A- Monsieur PEUPLU est désespéré. Son rival de toujours Monsieur BRICAUD a saisi le tribunal administratif d'une demande tendant à le faire condamner à lui rembourser la somme de 15.000 euros. Au soutien de sa demande, Monsieur BRICAUD produit une reconnaissance de dette écrite en ces termes : « Je soussigné Judas BRICAUD, né le 6 janvier 1977 à Paris, atteste par la présente que j'ai prêté 15.000 euros à Jean PEUPLU, le 2 mai 2016. Monsieur PEUPLU s'engage à me rembourser dans le délai maximal d'un an ».

Monsieur PEUPLU affirme n'avoir jamais emprunté d'argent à cet ignoble BRICAUD, mais sa parole, pense-t-il, n'a aucune valeur.

- *Qu'en pensez-vous ? Jean PEUPLU sera-t-il condamné à verser 15.000 euros à son rival? Par le Tribunal administratif ?*

B- Roméo et Juliette étaient mariés depuis dix ans; mais depuis la trahison de Roméo, parti "vivre sa vie" pendant plusieurs semaines à Ibiza, rien ne va plus dans le couple. Ils se disputent sans cesse et Juliette n'aspire plus qu'à une chose : vivre loin de Roméo et que tout se règle au plus vite, notamment pour la garde de leurs trois enfants.

De son côté, Roméo est très attristé de cette situation, lui qui pensait que le mariage était un contrat à vie... En outre, inquiet sur les conséquences financières de cette séparation prochaine, il voudrait laisser une chance à leur histoire et se laisser le temps de la réflexion.

- *À votre avis, Juliette pourrait-elle espérer se prévaloir de la nouvelle loi du loi n° 2016-1547 du 18 novembre 2016 permettent d'obtenir le divorce par une simple déclaration devant notaire pour accélérer les choses plutôt que d'attendre de devoir passer devant le juge ?*

UNIVERSITE PARIS I - PANTHEON-SORBONNE

Année universitaire 2015-2016- UFR 06 – L1 Gestion

INTRODUCTION AU DROIT PRIVE

Mercredi 4 mai 2016- Examen de 2H

Cours de M. Keim-Bagot & MH de Laender

Traiter TOUTES les questions

Seul l'usage du Code civil NON ANNOTE est autorisé

Questions théoriques (10 pts)

1. La force majeure (5 pts)
2. L'identification de la personne physique (5 pts)

Cas pratiques (10 pts)

Cas n° 1 (5 pts)

Timothée et Louise, étaient fous d'amour l'un pour l'autre. Ils avaient même emménagé ensemble dans un charmant petit deux pièces du 11ème arrondissement de Paris. Timothée a prêté à Louise les 2000 euros qui lui manquaient pour s'acheter la voiture de ses rêves. Elle avait promis de les lui rendre 6 mois plus tard. Aujourd'hui séparés, Timothée veut récupérer son argent. Louise bien décidée à ne rien rendre lui a envoyé le mail suivant accompagné d'un selfie d'elle sur le capot de la voiture: « Mon pauvre ami, si tu voulais revoir ton argent, il fallait me faire signer un contrat. Ps : à cause de toi j'ai dû retourner vivre chez mes parents à Niort, je t'ais !!!! Adieu j'espère ».

Timothée désespère dans son deux pièces devenu bien trop grand. A-t-il des chances de revoir son argent ? Devant quel Tribunal peut-il présenter sa demande ?

Cas n° 2 (5 pts)

Paul a crée une EURL « You & Mie » pour l'exercice de son activité de boulangerie. La concurrence étant sévère dans ce domaine, il a du investir, il y a deux ans, dans deux nouveaux fours à cuisson rapide pour les besoins de son commerce. Pour cela, la banque Lavoine lui avait prêté 50000 Euros.

N'ayant pas obtenu le remboursement des dernières échéances de crédit, la banque Lavoine menace, pour se faire payer, de saisir la voiture personnelle de Paul, qu'il utilise pour ses besoins familiaux.

Paul est-il en droit de s'y opposer ? Justifiez votre réponse.

***

ORGANISATION & MANAGEMENT

UNIVERSITÉ PARIS 1
PANTHÉON SORBONNE

Licence 1ère année – Sciences de gestion – 2017-2018
Cours « Management & Organisation » de Guillaume Chanson

1ère Session

Sujet A : feuille blanche

Lisez attentivement chacune des questions ou des affirmations qui suivent. Choisissez la bonne réponse (il n'y en a qu'une) et reportez-la sur la feuille de réponse jointe, en cochant bien d'une croix la case appropriée. Vérifiez bien que la case cochée correspond à la lettre de la réponse choisie. NOTEZ BIEN VOTRE N° D'ETUDIANT(E) SUR CETTE FEUILLE.

Exemple : si à la question 50, vous pensez que la bonne réponse est « B », remplissez ou cochez nettement la case « B » de la ligne Q50.

Une bonne réponse vaut 1 point, une mauvaise réponse -0,5 point, et une absence de réponse, 0 point. Il est donc préférable de ne rien cocher si vous ignorez la réponse. Plusieurs versions différentes de ce QCM sont utilisées pour l'examen. Les numéros des questions ont été intervertis, de même que la lettre de la bonne réponse. Vous « inspirer » de votre voisin(e) serait donc inutile et même pénalisant pour vous…

1. En plus de manager, un cadre est parfois amené à occuper une fonction opérationnelle. Cela est plus souvent le cas dans :

A) une PME	C) une entreprise diversifiée
B) une grande entreprise	D) une entreprise internationale

2. En anglais, le terme management est une traduction du mot français :

A) ménage	C) organisation
B) animation	D) gestion

3. En cours, nous avons évoqué l'analyse du passage de France Télécom à Orange à travers les théories de la contingence. Selon cette théorie, France Télécom est une organisation :

A) mécaniste	C) organique
B) politisée	D) inefficiente

4. Suivant cette même théorie, Orange est une organisation :

A) mécaniste	C) organique
B) en staff and line	D) adhocratique

5. Selon Mintzberg (1973), le dirigeant d'une entreprise passe le plus clair de son temps

A) à concevoir une stratégie pour l'entreprise	C) à gérer des tâches courtes et variées
B) à rendre des comptes aux actionnaires	D) à ne rien faire

6. Selon Mintzberg (1973), pour prendre ses décisions, un manager compte principalement sur les informations :

A) qu'il va chercher	C) disponibles dans les bases de données
B) fournies par le service de veille	D) fournies par les consultants

7. Selon Mintzberg (1973), dans ses contacts, un manager échange principalement avec :

A) ses supérieurs hiérarchiques	C) les autres managers
B) ses subordonnés	D) les clients

8. Suivant la théorie de Maslow, lorsqu'un individu satisfait une catégorie de besoins :

A) il s'élève d'un étage dans la pyramide	C) il passe sur une autre face de la pyramide
B) il descend d'un étage dans la pyramide	D) il entre dans la sphère

9. Aux yeux d'Herzberg, les conditions de travail constituent :

A) un facteur de motivation	C) un besoin d'accomplissement
B) un facteur d'hygiène	D) une instrumentalité

10. Afin de lutter contre les risques psycho-sociaux en entreprise, il pourrait être utile d'appliquer les principes proposés par :

A) l'organisation scientifique du travail	C) l'école socio-technique
B) le toyotisme	D) la théorie néo-institutionnelle

11. Milgram est célèbre pour avoir étudié la soumission à l'autorité à travers :

A) une recherche action	C) un sondage
B) des entretiens	D) des expériences

12. Si un commercial est seul à pouvoir signer des contrats avec un client, alors on dira :

A) qu'il s'inscrit dans une relation d'agence avec son actionnaire au sens de Jensen et Meckling	C) qu'il maîtrise une zone d'incertitude au sens de Crozier et Friedberg
B) qu'il adopte une stratégie d'exit au sens de Hirschman	D) qu'il recourt à la manipulation au sens de Beauvois et Joule

13. Qu'est-ce qui serait une organisation, au sens de Robbins :

A) une chaîne humaine pour éteindre un incendie	C) un groupe de réflexion consacré à la faim dans le monde
B) un réseau d'ordinateur	D) un artisan plombier

14. Lorsqu'une personne crée une organisation afin de léguer une partie de sa fortune pour une cause (ex. la faim dans le monde), la forme d'organisation ad hoc est :

A) une association	C) une mutuelle
B) une fondation	D) une coopérative

15. « E.Leclerc est une coopérative de commerçants » (Wikipedia). Cela signifie que :

A) chaque caissier possède des parts sociales	C) les caissiers ont le même nombre de voix que les propriétaires de magasin
B) une majorité des 100 000 salariés doit approuver les décisions stratégiques	D) chaque propriétaire de magasin vote sur les décisions stratégiques

16. Si vous souhaitiez demain créer une entreprise, vous :

A) pourriez créer une auto-entreprise	C) ne devez pas avoir fait de prison
B) pourriez créer une micro-entreprise	D) ne devez pas avoir été déclaré inéligible

Considérons l'organigramme suivant pour une association nationale de soutien scolaire (ANSC) :

17. L'organigramme de l'ANSC correspond à une structurelle :

A) fonctionnelle	C) divisionnelle par produits
B) divisionnelle par marché	D) matricielle

18. Au sein de l'organigramme de l'ANSC, l'éventail de subordination est :

A) faible	C) irrégulier
B) élevé	D) inexistant

19. A travers son organigramme, l'ANSC apparaît comme une :

A) structure en staff and line	C) structure plate
B) structure haute	D) structure réseau

20. Suivant la théorie de l'agence, quand vous empruntez de l'argent à votre banquier :

A) vous êtes le principal	C) vous avez les mêmes intérêts que lui
B) vous êtes l'agent	D) vous pouvez observer ce qu'il fait

21. Quel facteur de contingence ont mis en évidence Burns et Stalker ?

A) la technologie	C) la taille de l'organisation
B) l'environnement	D) l'âge de l'organisation

22. Dans l'étude du monopole industriel, Crozier analyse

A) les stratégies personnelles des employés	C) l'élaboration de la politique industrielle
B) l'optimisation logistique des usines	D) l'élaboration de la stratégie de l'entreprise

23. Dans une entreprise, le comité de rémunération a pour mission de

A) négocier les salaires avec les syndicats	C) repérer les salariés méritant une prime
B) déterminer le salaire du dirigeant	D) déterminer le niveau de dividende

24. Dans la manufacture d'épingles qu'il observe, Adam Smith note que la division du travail :

A) accroît la qualité de la production	C) accroît la motivation
B) accroît la productivité	D) fait apparaître une technostructure

25. Le fait qu'en s'intéressant aux individus on les incite à se surpasser s'appelle

A) l'effet Ketchup	C) l'effet Moutarde
B) l'effet Mayo	D) l'effet Miroir

26. Dans ses principes d'administration, Fayol relie :

A) autorité et motivation	C) compétence et autorité
B) autorité et responsabilité	D) expertise et autorité

27. Herbert Simon, prix Nobel d'économie, a avancé le concept de :

A) Rationalité limitée	C) Ressource limitée
B) Offre limitée	D) Diversification limitée

28. Le paradoxe de Condorcet montre :

A) Qu'il est difficile pour un individu d'être rationnel	C) Que les décisions émergent des acteurs de terrain
B) Qu'il est difficile de définir un choix collectif	D) Que la rationalité procédurale est plus efficace que la rationalité substantive

29. Le critère « R » de SMART signifie :

A) Radical	C) Rare
B) Record	D) Réaliste

30. Dire que beaucoup de dirigeants du CAC40 se connaissent directement ou indirectement, c'est évoquer un phénomène :

A) d'isomorphisme	C) de contingence structurelle
B) de petit monde	D) de management participatif

31. Parmi les entreprises publiques, cherchez l'intrus :

A) la société en nom collectif	C) la société nationale
B) l'EPIC	D) la régie

32. Lorsqu'une entreprise est composée de plusieurs entités qui sont en concurrence entre elles, on considère qu'elle adopte une structure :

A) fonctionnelle	C) par projet
B) réseau	D) divisionnelle

33. Nommer un jeune dirigeant sans diplôme et sans expérience professionnelle à la tête d'un organisme gérant plus de 50 salariés serait démotivant pour ces derniers selon

A) l'école socio-technique	C) la théorie de l'équité
B) la théorie des attentes	D) la théorie bifactorielle

34. L'expérience de Asch (1951) analysait

A) la créativité collective	C) la créativité individuelle
B) la pression du groupe	D) la soumission à l'autorité

35. Selon Burt (1992), un entrepreneur est quelqu'un qui

A) met en relation des gens	C) prend des risques financiers
B) a de l'autorité sur ses subordonnés	D) maîtrise la technologie

36. Dans une mutuelle, lors des décisions :

A) chaque salarié a une voix	C) l'actionnaire vote selon sa part du capital
B) chaque adhérent a une voix	D) le fondateur exerce les pleins pouvoirs

37. Selon Mintzberg, une adhocratie est une organisation caractérisée par :

A) une forte supervision directe	C) un fort support logistique
B) un fort centre opérationnel	D) une forte technostructure

38. Quand Le Monde titrait « L'UMP réinvente l'"armée mexicaine" », cela signifie que :

A) Le parti est très mal financièrement	C) L'éventail de subordination y est énorme
B) Le parti compte trop de cadres	D) Le parti connaît une dérive autoritaire

39. Quand Le Figaro (1913) écrit « La "méthode Taylor" est une "gymnastique ouvrière rationnelle" », cela signifie qu'elle vise à :

A) ne faire exécuter à l'ouvrier que des mouvements utiles	C) permettre à l'ouvrier de réfléchir à l'efficacité de ses gestes
B) développer la bonne santé de l'ouvrier	D) développer l'intelligence de l'ouvrier

40. Dans l'expérience menée à l'usine Hawthorne, les chercheurs faisaient varier :

A) la rémunération	C) le style de direction
B) la couverture wifi	D) les conditions de travail

41. Au dix-huitième siècle, l'entrepreneur faisant travailler à façon fait :

A) travailler les gens dans un atelier	C) acheter par le travailleur la matière
B) réaliser par le client une partie du travail	D) travailler les gens chez eux

42. La théorie XY est due à :

A) McNamara	C) McDouglas
B) McGregor	D) McSolar

43. Laquelle de ces approches s'apparente à du « *One best way* »:

A) la contingence	C) l'organisation scientifique du travail
B) la théorie XY	D) l'isomorphisme institutionnel

44. Pour Weber, la bureaucratie est :

A) La structure d'organisation la moins efficace,	C) La structure d'organisation la plus efficace,
B) Une structure d'organisation à privilégier pour certains contextes, pas pour d'autres,	D) Une structure qui a débouché sur des cercles vicieux bureaucratiques.

45. On pourrait traduire la notion de kaïzen par :

A) arêtes de poisson	C) amélioration continue
B) aléa moral	D) bataille décisive

46. Lequel de ces éléments ne figure pas dans la typologie d'Hirschman ?

A) Loyalty	C) Diplomacy
B) Exit	D) Voice

47. La priorité accordée aux sous-objectifs au détriment des objectifs constitue un exemple :

A) de stratégie indirecte	C) d'anarchie organisée
B) de connexité de réseau	D) de cercle vicieux bureaucratique

48. Quelle division ne devrait-on pas retrouver dans une structure divisionnelle (pure) ?

A) une division Asie Pacifique	C) Une division particuliers
B) une division produits frais	D) Une division ressources humaines

49. La convention européenne des droits de l'homme garantit :

A) la liberté d'entreprendre	C) la liberté d'étudier
B) la liberté d'association	D) la portabilité des numéros de mobile

50. Pour vous récompenser d'avoir lu ce sujet jusqu'à la dernière question, et pour éviter à certains l'humiliation d'un 0/20 (quoique avec les points négatifs, ce n'est même pas sûr), je vous offre une réponse : choisissez la réponse B.

A)	C)
B)	D)

UNIVERSITÉ PARIS 1
PANTHÉON SORBONNE

Licence 1ère année – Sciences de gestion – 2016-2017
Cours « Management & Organisation » de Guillaume Chanson

1ère Session

Sujet A : feuille blanche

Lisez attentivement chacune des questions ou des affirmations qui suivent. Choisissez la bonne réponse (il n'y en a qu'une) et reportez-la sur la feuille de réponse jointe, en cochant bien d'une croix la case appropriée. Vérifiez bien que la case cochée correspond à la lettre de la réponse choisie. NOTEZ BIEN VOTRE N° D'ETUDIANT(E) SUR CETTE FEUILLE.

Exemple : si à la question 50, vous pensez que la bonne réponse est « B », remplissez ou cochez nettement la case « B » de la ligne Q50.

Une bonne réponse vaut 1 point, une mauvaise réponse -0,5 point, et une absence de réponse, 0 point. Il est donc préférable de ne rien cocher si vous ignorez la réponse. Plusieurs versions différentes de ce QCM sont utilisées pour l'examen. Les numéros des questions ont été intervertis, de même que la lettre de la bonne réponse. Vous « inspirer » de votre voisin(e) serait donc inutile et même pénalisant pour vous…

1. Un candidat à la présidentielle propose de supprimer des centaines de milliers de postes de fonctionnaires. Cela entraîne-t-il une remise en cause du modèle bureaucratique (au sens de Weber) :

A) Oui, car les fonctionnaires doivent avoir un emploi à vie	C) Non, car aucun fonctionnaire ne devrait être licencié
B) Oui, car les effectifs de la fonction publique ne doivent pas être déterminés par le président	D) Non, car ce modèle prévoit de telles mesures en situation d'état d'urgence

2. On peut conclure du paradoxe de Condorcet :

A) qu'il est préférable d'organiser des scrutins à deux tours	C) qu'il est préférable d'organiser des scrutins par liste
B) qu'il est préférable d'organiser des scrutins à un tour	D) qu'il est préférable d'interroger sur des choix binaires (oui/non)

3. Une étude (X) montre que lorsque des individus doivent choisir comment agir face à un scénario d'épidémie, l'action choisie dépend des mots utilisés pour la formuler :

A) Les auteurs sont Callaghan et Trotsky	C) Les auteurs sont Cunningham et Tlusky
B) Les auteurs sont Kahneman et Tversky	D) Les auteurs sont Karraman et Tchinsky

4. Cette étude (X) montre qu'en choisissant les termes des choix, un individu peut:

A) abuser de la supervision directe	C) en manipuler un autre
B) initier des cercles vicieux bureaucratiques	D) combler un trou structural

5. Cette étude (X) met en évidence que les individus :

A) sont exposés à des biais de rationalité	C) adoptent une rationalité procédurale
B) prennent majoritairement une mauvaise décision	D) adoptent une rationalité substantive

6. Le modèle du garbage can (Cohen, March et Olsen) correspond à une décision :

A) rationnelle	C) parfaite
B) imprévisible	D) autocratique

7. Le modèle de Bower-Burgelman considère que :

A) La direction générale ne prend pas part aux décisions relatives aux projets innovants	C) La direction générale définit les projets innovants
B) Les unités stratégiques définissent la stratégie de l'entreprise	D) Les unités stratégiques définissent les projets innovants

8. Henri Fayol a connu une France gouvernée par :

A) Napoléon III	C) Louis XIV
B) De Gaulle	D) Henri IV

9. Le diagramme de Farmer a pour dimensions :

A) l'impact et la fréquence	C) l'espérance et la variance
B) la fréquence et la durée	D) l'attrait et la part de marché

10. Dans le diagramme de Farmer, les cercles représentent des :

A) individus	C) stratégies
B) divisions	D) risques

11. Lorsqu'un *risk manager* s'interroge sur les raisons qui pourraient amener le chiffre d'affaires d'une filiale à chuter, il adopte une méthode d'identification des risques :

A) intuitive	C) descendante
B) empirique	D) ascendante

12. Un stress test vise à évaluer :

A) le degré de stress actuel des employés	C) la résistance d'institutions financières
B) le degré d'utilisation actuel des machines	D) la résistanee des commerciaux

13. Une captive d'assurance est :

A) un contrat qui verrouille les clients	C) une hypothèque pour une assurance
B) une filiale d'une entreprise qui assure sa maison-mère	D) une filiale d'une entreprise qui assure ses salariés

14. Dans le dialogue ci-dessus, voici une affirmation qui :

A) correspond à un ajustement mutuel (Mintzberg)	C) viole le principe de division du travail (Smith)
B) correspond à un trou structural (Burt)	D) viole l'un des 14 principes de Fayol

15. Lorsqu'une entreprise se dote d'une couverture contre les risques de change, s'agit-il :

A) d'un évitement du risque	C) d'une acceptation du risque
B) d'une prévention du risque	D) d'un transfert du risque

16. Selon la théorie XY, lequel de ces facteurs devrait déterminer le style de direction ?

A) le type d'organisation	C) la personnalité du manager
B) la culture de l'organisation	D) la personnalité des subordonnés

17. Parmi les fonctions suivantes laquelle n'est pas une fonction du management :

A) Animer	C) Obéir
B) Coordonner	D) Organiser

18. Parmi ces différents concepts lequel n'est pas un facteur de contingence interne :

A) La taille de l'organisation	C) L'âge de l'organisation
B) Les phénomènes naturels	D) La technologie

19. Dans le modèle de Simon, quelle est la première étape du processus de décision :

A) Recherche de solutions	C) Choix de solutions
B) Benchmarking	D) Identification du problème

20. Lorsqu'un individu ne peut avoir accès à toutes les informations, on dit qu'il est en situation d'information:

A) inexistante	C) inqualifiable
B) imparfaite	D) indescriptible

21. Dans les théories de la contingence, la congruence indique le fait que:

A) la structure est adaptée aux facteurs de contingence	C) les facteurs de contingence sont adaptés à la structure
B) la structure n'est pas adaptée aux facteurs de contingence	D) les facteurs de contingence ne sont pas adaptés à la structure

22. Lequel de ces besoins ne figure pas dans la typologie définie par Maslow ?

A) L'appartenance	C) L'éternité
B) L'estime	D) La sécurité

23. L'apparition du principe hiérarchique dans les organisations date :

A) au moins de l'Antiquité	C) du dix-neuvième siècle
B) de la Renaissance	D) de la deuxième partie du vingtième siècle

24. Quelle théorie propose des moyens de résoudre les risques psycho-sociaux ?

A) l'isomorphisme (DiMaggio et Powell)	C) le taylorisme
B) le management par objectifs (Drucker)	D) l'école socio-technique (Emery et Trist)

25. Quel facteur de contingence ont mis en évidence Burns et Stalker ?

A) la technologie	C) la taille de l'organisation
B) l'environnement	D) l'âge de l'organisation

26. Considérer que deux divisions d'une même entreprise peuvent disposer de processus de management très différents est une application du principe ?

A) d'isomorphisme	C) de différenciation structurelle
B) hiérarchique	D) coopératif

27. Selon Max Weber, la bureaucratie est la structure d'organisation :

A) la plus rationnelle	C) la moins efficace
B) la plus dévoyée	D) la plus ancienne

28. A propos, Max Weber était un :

A) psychologue suisse	C) ingénieur américain
B) sociologue allemand	D) historien autrichien

29. Adam Smith observe dans une manufacture d'épingles que pour accroître la productivité, il faut :

A) former le personnel	C) investir dans de meilleurs outils
B) améliorer les conditions de travail	D) répartir la production entre les ouvriers

30. Carlos Ghosn est PDG de deux entreprises (Renault et Nissan). Cela transgresse :

A) le principe d'unité de commandement	C) le principe hiérarchique
B) le principe d'unité de direction	D) la bonne gouvernance

31. Une économie d'envergure correspond à :

A) La baisse du coût unitaire lorsque le volume de production augmente.	C) La baisse du coût unitaire lorsque la taille de l'entreprise augmente.
B) La baisse du coût unitaire lorsque le volume de production cumulé augmente.	D) La baisse du coût total lorsque le volume de production augmente.

32. Une entreprise de 500 salariés est une :

A) Très petite entreprise (TPE)	C) Entreprise de taille intermédiaire (ETI)
B) Petite et moyenne entreprise (PME)	D) Grande entreprise

33. L'expérience de Milgram vise à étudier :

A) La capacité d'apprentissage	C) La capacité à innover
B) L'aptitude à diriger des hommes	D) La résistance à l'autorité

34. La maîtrise des zones d'incertitude :

A) Procure de l'influence	C) Est un des principaux buts des entreprises
B) Favorise un climat propice à la coopération	D) Passe par des outils financiers de type options

35. Lequel de ces éléments ne figure pas dans la typologie d'Hirschman :

A) Loyalty	C) Conflict
B) Exit	D) Voice

36. Une manufacture :

A) est une organisation à but non lucratif	C) est créée à l'initiative de l'Etat
B) offre aux artisans la possibilité de produire sans suivre aucune procédure	D) a permis de développer la production de grandes séries

37. Dans une entreprise qui met en place un management par objectifs :

A) tout individu a un objectif	C) les ouvriers sont payés à la pièce
B) les dirigeants doivent privilégier l'atteinte des objectifs extra-professionnels des salariés	D) les dirigeants s'engagent à démissionner s'ils n'atteignent pas leurs objectifs

38. Suivant la théorie de l'agence, quand vous allez vous faire soigner chez le dentiste :

A) vous êtes le principal	C) vous avez les mêmes intérêts que lui
B) vous êtes l'agent	D) vous pouvez observer ce qu'il fait

39. On pourrait traduire la notion de kaizen par :

A) arêtes de poisson	C) amélioration continue
B) aléa moral	D) bataille décisive

40. L'analyse structurale consiste à :

A) étudier un réseau social	C) étudier un bilan
B) analyser la structure d'une organisation	D) analyser la structure du capital

41. Le fait qu'en s'intéressant aux individus on les incite à se surpasser s'appelle :

A) l'effet Ketchup	C) l'effet Moutarde
B) l'effet Mayo	D) l'effet Miroir

42. Quel élément ne figure pas dans le modèle de Vroom :

A) valence	C) équité
B) expectation	D) instrumentalité

43. En France aujourd'hui, on compte :

A) plus d'associations que d'entreprises	C) plus de PME que de TPE
B) plus de coopératives que de mutuelles	D) plus de coopératives que de fondations

44. Dire à son supérieur : « Si je n'obtiens pas une prime, je démissionne » :

A) est une forme de pied dans la porte	C) est une autre forme de manipulation
B) est une forme d'escalade de l'engagement	D) n'est pas de la manipulation

Pour les questions suivantes, les phrases sont issues d'un dossier sur l'entreprise Uber paru dans Challenges n°514. Les trois premières questions portent sur le modèle de Mintzberg :

45. : « chaque nouvel employé souscrit aux 14 valeurs qui fondent sa culture ». Il s'agit ici de :

A) l'idéologie	C) l'adhocratie
B) la doctrine	D) la technostructure

46. « le management intermédiaire est totalement dépassé ». Il s'agit ici de :

A) la technostructure	C) la ligne hiérarchique
B) le centre opérationnel	D) le support logistique

47. « Les vétérans de la Valley qui ont rejoint Uber amènent des process appris ailleurs ». Par ce phénomène, Uber se rapproche donc d'une :

A) bureaucratie divisionnalisée	C) bureaucratie professionnelle
B) bureaucratie mécaniste	D) adhocratie

48. « la hiérarchie est extrêmement plate ». Cela signifie :

A) que les salariés sont mis en concurrence	C) que l'éventail de subordination est élevé
B) qu'on ne peut pas représenter d'organigramme de l'entreprise	D) que le nombre de niveaux hiérarchiques est élevé

49. « Beaucoup [de chauffeurs] abandonnent au bout de quelque temps à cause des conditions de travail très dures ». Ceci peut s'expliquer par :

A) la théorie de l'équité	C) la théorie de la justice
B) la théorie des attentes	D) la théorie bifactorielle

50. Pour vous récompenser d'avoir lu ce sujet jusqu'à la dernière question, et pour éviter à certains l'humiliation d'un 0/20 (quoique avec les points négatifs, ce n'est même pas sûr), je vous offre une réponse : choisissez la réponse B.

A)	C)
B)	D)

UNIVERSITÉ PARIS 1
PANTHÉON SORBONNE

Licence 1ere année – Sciences de gestion – 2015-2016
Cours « Management & Organisation » de Guillaume Chanson

1ère Session
Epreuve du 17 mai

Sujet B : feuille colorée

Lisez attentivement chacune des questions ou des affirmations qui suivent. Choisissez la bonne réponse (il n'y en a qu'une) et reportez-la sur la feuille de réponse jointe, en cochant bien d'une croix la case appropriée. Vérifiez bien que la case cochée correspond à la lettre de la réponse choisie. NOTEZ BIEN VOTRE N° D'ETUDIANT(E) SUR CETTE FEUILLE.

Exemple : si à la question 2, vous pensez que la bonne réponse est « C », remplissez ou cochez nettement la case « C » de la ligne Q2.

Une bonne réponse vaut 1 point, une mauvaise réponse -0,5 point, et une absence de réponse, 0 point. Il est donc préférable de ne rien cocher si vous ignorez la réponse. Plusieurs versions différentes de ce QCM sont utilisées pour l'examen. Les numéros des questions ont été intervertis, de même que la lettre de la bonne réponse. Vous « inspirer » de votre voisin(e) serait donc inutile et même pénalisant pour vous…

1. Une entreprise met en place un système de prime réservé aux salariés de moins de trente ans. Ceci pourrait conduire à une démotivation d'une partie du personnel selon

A) la théorie bifactorielle	C) l'école socio-technique
B) la théorie de la justice procédurale	D) la théorie de l'agence

2. Constater des divergences d'intérêt au sein d'une organisation remet en cause

A) le postulat de l'acteur unique	C) la rationalité d'une décision
B) la motivation des dirigeants	D) l'existence d'un organigramme

3. Dans le modèle de Simon, l'intelligence sert à :

A) se rappeler des choix précédents	C) justifier le choix réalisé
B) résoudre un programme d'optimisation	D) poser le problème

4. « Depuis 2003, la Manufacture de Sèvres renaît et renoue en effet avec le succès » (Le Monde - 01/03/2013). Historiquement, une manufacture est caractérisée par

A) une production de très haute qualité	C) une politique commerciale agressive
B) une forte syndicalisation	D) un actionnariat dispersé

5. Dans l'usine du dix-neuvième siècle, un marchandeur est chargé :

A) de réaliser une partie de la production qu'il vend à l'entrepeneur	C) de vendre la production aux clients de l'usine
B) d'acheter les matières premières de l'usine	D) de négocier avec les syndicats

6. L'expression graphique de la structure fonctionnelle et hiérarchique d'une organisation est :

A) Un hologramme	C) Un sociogramme
B) Un structurogramme	D) Un organigramme

7. Dans le modèle de Kahneman et Tversky vu en cours, il y a un biais de rationalité car les personnes interrogées sont troublées par :

A) la formulation des propositions	C) leur aversion au risque
B) le nombre de vies en jeu	D) l'horreur de la situation

8. Lorsque dans une grande entreprise ayant plusieurs directions régionales les horaires de travail diffèrent d'une direction régionale à l'autre, ceci s'explique par :

A) la théorie comportementale de la firme	C) le modèle de Bower-Burgelman
B) l'isomorphisme	D) l'organisation scientifique du travail

9. La convention européenne des droits de l'homme garantit :

A) la liberté d'entreprendre	C) la liberté d'étudier
B) la liberté d'association	D) la portabilité des numéros de mobile

10. Selon la théorie XY,

A) les hommes sont plus performants que les femmes	C) les femmes sont plus performantes que les hommes
B) les dirigeants atteignent leur niveau d'incompétence	D) les dirigeants doivent s'adapter aux personnes qu'ils encadrent

11. Dans une grande entreprise qui vient de vivre une fusion, aucune décision n'est prise car le comité de direction ne se réunit pas (suite à un désaccord sur sa composition exacte). Ceci est un cas qui peut s'expliquer par :

A) l'organisation scientifique du travail	C) le modèle du *garbage can*
B) le modèle de Bower-Burgelman	D) la théorie XY

12. Dans quel mode d'organisation attend-on d'un employé qu'il propose des innovations organisationnelles ?

A) le toyotisme	C) le fordisme
B) le taylorisme	D) le management par objectif

13. Un comptable travaille toujours dans une activité de soutien au sens de Porter. Cette affirmation est

A) juste, car la comptabilité n'est jamais une activité productive	C) fausse, car la comptabilité est nécessaire au fonctionnement de l'entreprise
B) juste, car les comptables sont connus pour bien aimer donner un coup de main.	D) fausse, car un comptable peut travailler dans un cabinet comptable

14. Dans ses principes d'administration, Fayol relie :

A) autorité et motivation	C) compétence et autorité
B) autorité et responsabilité	D) expertise et autorité

15. Dire que des facteurs environnementaux influent sur la structure organisationnelle, c'est évoquer :

A) l'espérance	C) la tolérance
B) la performance	D) la contingence

16. Le mot management vient, étymologiquement, de :

A) Ménage	C) Manuel
B) Manant	D) Mana

17. Dans l'expérience de Milgram, le cobaye est prêt à infliger des décharges électriques mortelles en raison

A) de l'esprit de vengeance du cobaye	C) de l'autorité légitime du scientifique
B) du désir de justice du cobaye	D) du charisme du scientifique

18. Quelle phrase vous semble juste ?

A) les barrières à l'entrée sont des économies d'échelle	C) les barrières à l'entrée sont des courbes d'expérience
B) les économies d'échelle forment une barrière à l'entrée	D) l'intensité capitalistique forme une courbe d'expérience

19. Un autoentrepreneur

A) est exonéré de toute imposition	C) n'a pas le statut d'entreprise
B) est dispensé d'inscription au registre du commerce et des sociétés	D) doit constituer un capital social supérieur à 1 500€

20. Selon la théorie de l'agence, le directeur d'un service est

A) l'agent de l'actionnaire	C) le principal du salarié du service
B) le principal du dirigeant	D) l'agent du salarié du service

21. Identifier l'éventail de subordination consiste à :

A) Déterminer le nombre d'employés qu'on peut diriger	C) Confier les vérifications à plusieurs contrôleurs
B) Répartir les responsabilités sur plusieurs personnes	D) Définir la marge de manœuvre d'un cadre

22. Dire à son supérieur : « Si je n'obtiens pas une prime, je démissionne »

A) est une forme de pied dans la porte	C) est une autre forme de manipulation
B) est une forme d'escalade de l'engagement	D) n'est pas de la manipulation

23. Selon la théorie XY, face à des employés ayant une aversion innée pour le travail, il faut

A) adopter un management participatif	C) adopter un management autoritaire ✓
B) procéder à des licenciements	D) mettre en place des formations

24. Dans l'étude du monopole industriel, Crozier analyse

A) les stratégies personnelles des employés	C) l'élaboration de la politique industrielle
B) l'optimisation logistique des usines ✓	D) l'élaboration de la stratégie de l'entreprise

25. Dans le conseil d'administration d'une entreprise, les administrateurs représentent :

A) les créanciers	C) l'équipe dirigeante ✓
B) les actionnaires	D) les citoyens

26. La composante organisationnelle qui pousse et incite à la standardisation des procédures est :

A) Le sommet stratégique	C) Le support logistique
B) La technostructure ✓	D) Le centre opérationnel

27. Selon Di Maggio et Powell, l'isomorphisme signifie que :

A) Les organisations de même taille adoptent des structures similaires,	C) L'adoption de structures similaires rend un groupe d'entreprise plus performant, ✓
B) Les organisations d'un même champ organisationnel adoptent des structures similaires,	D) Pour être performante, une entreprise doit renoncer aux structures de ses concurrents.

28. Une manufacture

A) est une organisation à but non lucratif	C) est créée à l'initiative de l'Etat ✓
B) offre aux artisans la possibilité de produire sans suivre aucune procédure	D) a permis de développer la production de grandes séries

29. Dans une entreprise, le comité de rémunération a pour mission de

A) négocier les salaires avec les syndicats	C) repérer les salariés méritant une prime
B) déterminer le salaire du dirigeant	D) déterminer le niveau de dividende

30. La devise de Paris 1 stipule que tous les étudiants peuvent accéder

A) à l'épanouissement	C) au savoir ✓
B) à un emploi	D) à l'intelligence

31. Le paradoxe de Condorcet montre :

A) Qu'il est difficile pour un individu d'être rationnel	C) Que les décisions émergent des acteurs de terrain
B) Qu'il est difficile de définir un choix collectif ✓	D) Que la rationalité procédurale est plus efficace que la rationalité substantive

32. Si Bouygues rachetait Air France, cela lui permettrait d'accroître :

A) ses économies d'échelles	C) son effet d'expérience
B) ses économies d'envergure ✓	D) ses barrières à l'entrée

33. Dans la manufacture d'épingles qu'il observe, Adam Smith note que la division du travail :

A) accroît la qualité de la production	C) accroît la motivation
B) accroît la productivité	D) fait apparaître une technostructure

34. La priorité accordée aux sous-objectifs au détriment des objectifs constitue un exemple :

A) de stratégie indirecte	C) d'anarchie organisée
B) de connexité de réseau	D) de cercle vicieux bureaucratique

35. Un élément sur lequel se fonde en priorité la concurrence dans un secteur est :

A) un avantage concurrentiel	C) une force
B) un facteur clef de succès	D) une core competence

36. Un trou structural est :

A) Une partie de l'organisation non couverte par l'organigramme	C) Une absence de relations entre deux groupes d'individus entretenant des relations entre eux.
B) Un organigramme violant le principe d'unité de commandement	D) Un exercice régulièrement déficitaire pour l'organisation

37. Dans Valeurs Actuelles (06/06/13), le président de Yamaha Motor France explique, à propos du site de Saint-Quentin : « Ici, on applique la philosophie Kaizen ». Cela consiste à :

A) développer le service R&D interne	C) manager par objectifs
B) inciter les salariés à améliorer leur poste de travail	D) favoriser les rapprochements avec des laboratoires pour innover

38. Dans le modèle de la poubelle (« garbage can »), les décisions :

A) sont optimales	C) résultent d'une planification stratégique
B) dépendent des occasions	D) sont individuelles

39. Selon la théorie de l'équité, si vous avez un niveau de contribution élevé et une rétribution faible et que vous vous comparez avec quelqu'un qui a une contribution élevée et une rétribution élevée, cela devrait

A) vous motiver	C) vous inciter à quitter l'entreprise (Exit)
B) vous démotiver	D) vous inciter à faire grève (Voice)

40. Selon la même théorie, avec une contribution élevée et une rétribution élevée comparée à une contribution faible et une rétribution faible, cela devrait

A) vous amener à inciter cet individu à faire moins d'effort	C) vous amener à inciter cet individu à faire plus d'effort
B) vous créer une tension psychologique	D) vous paraître équitable

41. Le Figaro (27/03/14) évoque la raffinerie de Jubail (Arabie saoudite) « capable de transformer du pétrole lourd et soufré en une large gamme de produits spécifiques à haute valeur ajoutée ». Cela signifie que les produits qui sortent de cette raffinerie :

A) sont de haute technologie	C) sont vendus chers aux clients
B) sont complexes à utiliser	D) sont très écologiques

42. Dans quel type d'organisation rencontre-t-on un conseil d'administration :

A) un syndicat	C) une fondation
B) une association ✓	D) un parti

43. Pour aboutir à sa théorie bifactorielle, Frederick Herzberg a

A) organisé une expérimentation	C) interrogé des ouvriers
B) analysé des pièces de théâtre	D) étudié des bilans comptables

44. Dans Marianne (10/12/2011), on peut lire : « Sur Facebook, vous pouvez être proches de personnes qui sont, dans la réalité, très loin de vous. Les scientifiques parlent à ce propos de "liens faibles". » D'après Granovetter, ceux-ci

A) sont plus précieux dans la recherche d'informations que les liens forts ✓	C) sont moins précieux dans la recherche d'informations que les liens forts
B) comblent les trous structuraux	D) créent des trous structuraux

45. « Dédier plus de temps à soigner le *reporting* qu'à bosser ses dossiers est le meilleur moyen de booster une carrière, les imposteurs de bureau l'ont bien compris. Ils le doivent pour beaucoup à certaines méthodes de management, la DPO, par exemple[...] » (Marianne - 19/01/2013). Cette DPO consiste à manager en

A) privilégiant l'obéissance	C) supprimant l'opposition
B) fixant des objectifs ✓	D) optimisant l'ordonnancement

46. Dans la pyramide de Maslow, le besoin d'appartenance signifie qu'un individu

A) a besoin de posséder des richesses	C) a besoin de donner un sens à sa vie
B) a besoin de faire partie d'un groupe ✓	D) a besoin de diriger les autres

47. Le fait qu'en s'intéressant aux individus on les incite à se surpasser s'appelle

A) l'effet Ketchup	C) l'effet Moutarde
B) l'effet Mayo ✓	D) l'effet Miroir

48. Pour Michael Porter, la chaîne de valeur d'une entreprise représente

A) une configuration cohérente d'activités	C) les salariés les plus performants
B) la compétence sur laquelle elle fonde sa compétitivité	D) les relations de dépendance avec les autres entreprises

49. Au mois de mars 2016, un programme (Alphago) a battu l'un des meilleurs professionnels du monde (Lee Sedol) au jeu de go. Cela nous rappelle que les humains :

A) jouent de façon satisfaisante	C) recherchent les zones d'incertitude
B) éprouvent une aversion au risque	D) ont des capacités cognitives limitées ✓

50. Pour vous récompenser d'avoir lu ce sujet jusqu'à la dernière question, et pour éviter à certains l'humiliation d'un 0/20 (quoique avec les points négatifs, ce n'est même pas sûr), je vous offre une réponse : choisissez la réponse C.

A)	C)
B)	D) ✓

ANGLAIS

UNIVERSITÉ PARIS 1 – PANTHÉON-SORBONNE

ÉCOLE DE MANAGEMENT DE LA SORBONNE / DÉPARTEMENT DES LANGUES

LICENCE DE GESTION ET ÉCONOMIE D'ENTREPRISE

ET DOUBLE LICENCE GESTION-DROIT, SEMESTRE 2

PARTIEL D'ANGLAIS APPLIQUÉ À LA GESTION

Enseignant responsable : Cyril SELZNER — Date : Vendredi 18 mai 2018

Sujet rédigé par Cyril SELZNER — Durée : 1h30 (15h-16h30)

Read the instructions carefully. No documents allowed. Write your answers on your answer sheets.

Read the text on page 4 entitled "How Does Wall Street Work?" *and address the ensuing vocabulary and comprehension exercises (parts I and II)*

PART I. VOCABULARY (5 points)

1. ***Define briefly the following terms from the text (2.5 points, 0.5 per correct answer). Any satisfactory definition in proper English will do.***

   a. Bond (L.20)
   b. Collateral (L.32)
   c. IPO (L.21)
   d. Security (L.26)
   e. Investor (L.34)

2. ***Find the word or group of words in the text (page 4) which corresponds to the definition below. Give the word AND the line number. (2.5 points, 0.5 each)***

   a. "An amount of money that you owe to a person, bank, company, etc."

   b. "A situation starting in 2007-2008 affecting the mortgage industry due to borrowers being approved for loans they couldn't afford, also affecting the global credit market."

   c. "A company or other entity that administers the public issuance and distribution of securities from a corporation, usually by agreeing to purchase securities on a fixed date at a fixed price with a view to public distribution."

   d. "A person who sets up a business, taking on financial risks in the hope of profit."

   e. "An agreement that allows you to borrow money from a bank or similar organization, especially in order to buy a house, or the amount of money itself."

Part II. COMPREHENSION (5 points)

A. Say whether the statements below are True (T) or False (F). Justify your answer with a sentence from the text: provide line number AND write down the whole sentence, underlining the relevant elements if possible. (0.5 pt each)

1. "The Bank of England report showed that the total revenue of all the banks amounts to $140bn." (T/F)
2. "Underwriting activities help the real economy." (T/F)
3. "Sophisticated but toxic financial products played a role in the subprime crisis." (T/F)
4. "It is easy to assess which type of financial activity supports the real economy and which does not." (T/F)

B. Answer briefly the following comprehension questions about the text in proper English (three lines minimum, 7 lines max, 1.5 pt. each). Do NOT quote from the text, use your own words.

1. Why do public companies or corporations need to resort to investment banks?
2. According to the text, what were the causes of the subprime mortgage crisis?

PART III. GRAMMAR (5 points)

[NB: Write nothing on this sheet, but only on your answer sheets; you don't have to write down the whole sentence, the answer is enough]

A. **CONDITIONALS:** ***Fill in the blanks with the correct form of the verb between brackets using the appropriate tense*** **(0.5 per verb)**

1. If I _____ (study) for my exam, I would have passed.
2. If you pay a visit to John next week, he _____ (give) you good advice.
3. Rebecca will help you with your tax returns when she _____ (arrive).
4. If you bought this new product, it _____ (fulfill) your wildest dreams.
5. If only we had listened to the firemen, we _____ (leave) the building before the outbreak of fire.

(3)

B. INFINITIVE OR GERUND: ***Fill in the blanks with the correct form of the verb between brackets*** **(0.5 per verb)**

6. John decided _____ (to study / studying) for his exams at the last minute.
7. I can't resist _____ (to buy / buying) the new Iphone.
8. Students generally enjoy _____ (to eat / eating) pizza.
9. The President categorically refused _____ (to hear / hearing) what we had to say.
10. It's not worth _____ (to risk / risking) our savings on one whimsical decision.

PART IV. ESSAY WRITING (5 points)

In a minimum of 200 words and a maximum of 300, providing examples and ideas based on the text, the materials studied in class as well as on other sources, answer the following question. You are expected to incorporate key terms and concepts that you have learned during the semester. Do not quote directly from the text, with or without quotation marks.

Q: "In your opinion, do we need stock markets?"

You will be assessed on the basis of the content of your essay (relevance, knowledge of the related issues and examples, adequate use of appropriate terminology) as well as on the standard of your English.

► Please include your (accurate) word count at the end of your essay (e.g. "Number of words in my essay = 203 words"). You lose one point if you fail to do so and/or if you write more or fewer words than required.

UNIVERSITÉ PARIS 1 – PANTHÉON-SORBONNE

ÉCOLE DE MANAGEMENT DE LA SORBONNE / DÉPARTEMENT DES LANGUES

LICENCE DE GESTION ET ÉCONOMIE D'ENTREPRISE, SEMESTRE 2

BI-LICENCE DROIT/GESTION, SEMESTRE 2

PARTIEL D'ANGLAIS APPLIQUÉ À LA GESTION

Enseignant responsable : Cyril SELZNER — Date : Mercredi 3 mai 2017

Sujet rédigé par Lucile AUDIOT et Cyril SELZNER — Durée : 2 heures (14h-16h)

No documents allowed. Write your answers on the official answer sheets provided.

PART I. READING

Read the text below entitled "Triodos Renewables sees the green shoots of a long-term 10% return" and address the ensuing vocabulary and comprehension exercises.

Triodos Renewables sees the green shoots of a long-term 10% return

§1 Green-minded individuals who want their money to do good but are also looking for a potential return of as much as 10% a year, are being targeted by a new public share issue. You don't need to be wealthy to become a shareholder – the minimum investment has been set at just £50.

§2 The share offer, aimed at raising £5m to invest in renewable energy projects, has been launched by Triodos Renewables, a UK company managed by Bristol-based Triodos Bank. The company owns and operates 11 sites around the UK – 10 wind farms and a hydroelectric scheme – that can generate enough renewable power for more than 34,000 homes.

§3 Triodos Renewables was set up in 1995, partly in response to the Chernobyl disaster of a decade earlier, and now has more than 5,000 shareholders. It says the money raised through this latest fundraising initiative will be used to finance new schemes.

§4 In terms of what's in it financially for potential shareholders, the company says renewable energy can offer "decent, steady" returns, with the added benefit of knowing your money is doing something good. The prospectus says the long-term aim is to deliver average annual returns of 9-10% through a combination of dividends and capital growth. "Long-term" is defined as 15 to 20 years, so this isn't for speculators hoping to make a quick buck and then get out.

§5 In the shorter term, someone who bought 2,000 shares in the 2005 issue, when they were £1.40 each (i.e., an outlay of £2,800), and who has decided to sell this year via the company's buy-back scheme, is in line to receive £4,100, and has also pocketed a total of £440 in dividends. That's a combined dividend and capital return of £1,740, equating to a decent total return of 5.8% a year for nine years (this assumes the shares are sold for 90% of the current share price and after this year's dividend has been paid out).

(1)

§6 Olivia Dean, who lives in Norwich, invested £540 in Triodos Renewables shares in August 2011 "because I was looking to make an ethical investment, and I wanted to put my money towards helping to build a sustainable future".

§7 Those thinking about signing up need to remember this is a long-term investment in a single share, with all the risks that entails, and your money is not covered by the Financial Services Compensation Scheme (FSCS). There are no guarantees that you will get back the full amount invested, or that you will be able to sell the shares, though they are tradeable on a "matched bargain service" marketed by ethical investment trading platform Ethex and operated by Capita Share Dealing Services. Some may feel that a less risky bet is an ethical fund investing in lots of different corporations or, for those who are more risk averse, a savings account with an ethical institution.

§8 This is the eighth Triodos Renewables share issue, and this time the price has been set at £2.28 per share – in 2012 it was £1.90 – with a minimum investment of £50, which is much lower than the £500-plus minimum it has typically insisted on in recent years. The company is working with Trillion Fund, a crowdfunding platform for clean energy, to promote the offer.

§9 Matthew Clayton, Triodos Renewables' executive director, says: "In launching this share issue we are giving investors the opportunity to participate directly in the energy revolution in the UK by taking direct ownership of some of the country's flagship renewable power projects."

§10 This isn't the only option for people interested in (hopefully) making some money while supporting the planet and promoting sustainable development. Abundance is an investment and lending platform which allows small investors to put money into renewable energy schemes and receive a regular cash return. You can invest as little as £5, and your money is used to buy debentures, which are like IOUs issued by the individual projects. In return, the project commits to pay you a share of the profits from generating green energy.

From *The Guardian*, Rupert Jones, Saturday 11 October 2014 [edited]

A. VOCABULARY (5 points)

1. Define briefly the following terms from the text (2.5 points, any satisfactory definition in proper English will do)

a. (a) share
b. ownership
c. speculator
d. dividends
e. IOU

2. Find the word or group of words in the text which corresponds to the definition below. Give the paragraph and line number. (2.5 points)

a. Any person, company or institution that owns at least one share in a company (plural in the text)
b. Firms recognized as having a legal existence as entities separate and distinct from their owners
c. Energy that is collected from resources which are naturally replenished on a human timescale, such as sunlight, wind, rain, tides, waves and geothermal heat
d. A person who puts money into something in order to make a profit (plural in the text)
e. Development that satisfies the needs of the present without compromising the ability of future generations to satisfy theirs

(2)

B. Comprehension (5 points)

Say whether the statements below are True (T) or False (F). Justify your answer with a sentence from the text: provide paragraph and line number AND quote the relevant elements from the sentence.

1. "Stockholders who choose to invest in Triodos Renewables are guaranteed a 10% return per year."
2. "Investors in Triodos Renewables are primarily motivated by moral reasons."
3. "The process described in the text is an initial public offering (IPO), also referred to as 'going public' for the first time."
4. "At the time of the article's publication, Triodos Renewables fell just short of 5,000 stockholders."
5. "Triodos Renewables is a utility company which provides electricity."
6. "The company is trying to repurchase some of the shares it has already sold."
7. "The minimum number of shares to become a Triodos Renewables shareholder has risen between the previous share issue and the new one."
8. "Investment in Triodos Renewables is safe because it is long-term."
9. "The Abundance investment platform offers financial products that combine characteristics of shares and bonds."
10. "Triodos Renewables' latest share issue is meant to appeal to a larger public than previous share issues did."

Part II. Grammar (5 points)

[NB: You don't have to write down the whole sentence, the answer is enough. e.g.: 11) 'answering']

A. Infinitive or Gerund. *Fill in the blanks with the proper form of the verb in parentheses:* "to+vb" or "vb-ing" (0.25 per verb)

1. The investors who wish to buy these shares risk ..... (lose) the amount they invested.
2. The company promised ..... (use) retained earnings to fund new schemes.
3. Olivia Dean was persuaded ..... (invest) in Triodos Renewables because the investment was an ethical one.
4. Usually, investors and speculators alike look forward to ..... (receive) their dividends.
5. The executive director of the company suggests ..... (acquire) these shares as a means to contribute to the energy revolution in the UK.
6. It is generally acknowledged that we should keep ..... (invest) in renewable energy.
7. The price of these shares might have been set so that everyone could afford ..... (buy) them.

(3)

8. We might want ..... (develop) funding in renewable energy to meet the sustainable development goals set by the UN.

9. Would you consider ..... (back) this kind of project in the future?

10. Up until now, they have never failed ..... (deliver) on the annual returns promised.

B. CONDITIONALS: ***Fill in the blanks in the following sentences with the verb in parentheses in the correct tense and form.*** **(0.25 per correct answer)**

1. If you called after-sales service, they ..... (be able to) help with your query.
2. I wish I ..... (not buy) a Galaxy note 7; they won't let me board the plane with it!
3. If you wait here for a few minutes more, I ..... (call) the manager.
4. If Michael ..... (be) on the Board, he would help us overturn that decision.
5. When currency exchange rates fluctuate, speculators ..... (take) advantage of it.
6. If we hadn't fired her, she ..... (not tell) the media about our tax evasion policy.
7. Our PR staff will get in touch with you as soon as you ..... (arrive) in town.
8. If the general public ..... (know) about this, they would have been outraged.
9. I wouldn't ask our boss for a raise if I ..... (be) you.
10. If you forward your suggestions to my staff, they ..... (implement) at least some of them.

PART III. ESSAY WRITING (5 points)

In a minimum of 250 words and a maximum of 350, respond to the following question. Use examples and ideas from the text, from topics studied in class and from your own knowledge. Do not quote directly from the text, with or without quotation marks.

Q: Do you believe that market forces alone can help us achieve sustainable development?

You will be assessed on the content of your essay (relevance, knowledge of the related issues and examples, adequate use of appropriate terminology) as well as on the standard of your English.

► Please include your (accurate) word count at the end of your essay. You lose one point if you fail to do so and/or if you write more or fewer words than required.

(4)

UNIVERSITÉ PARIS 1 –PANTHÉON-SORBONNE

ÉCOLE DE MANAGEMENT DE LA SORBONNE / DÉPARTEMENT DES LANGUES

LICENCE DE GESTION ET ÉCONOMIE D'ENTREPRISE, SEMESTRE 4

PARTIEL D'ANGLAIS APPLIQUÉ À LA GESTION

Enseignant responsable : Jean-Toussaint PENDI (MCF) Date : 4 mai 2016 Durée : 2 heures

Sujet rédigé par Pascal MARTIN (Chargé de cours) & Elizabeth LEVY (PRAG)

No documents allowed. Write your answers on the official answer sheets provided.

PART I. READING

Read the text below entitled "Coca-Cola takes 'One Brand' marketing strategy global with 'Taste the Feeling' campaign" and address the ensuing vocabulary and comprehension exercises.

Coca-Cola takes 'One Brand' marketing strategy global with 'Taste the Feeling' campaign

Thomas Hobbs, 19 Jan 2016, <www.marketingweek.com>

Coca-Cola is launching its first global marketing campaign in more than a decade as it takes its 'One Brand' strategy global with the introduction of the new 'Taste the Feeling' strap-line.

The 'One Brand' strategy, which brings its four product variants – Coca-Cola, Diet Coke, Coca-Cola *Zero* and Coca-Cola Life – under the Coca-Cola master brand instead of being marketed as separate products, was first launched in the UK market back in March.

Coca-Cola is now expanding the marketing strategy globally after what CMO Marcos de Quinto called a "successful trial".

To support the changes, the soft drink brand has worked with four different agencies – Mercado-McCann, Sra. Rushmore, Sarto, and Ogilvy & Mather New York – and will launch 10 TV ads across 2016. These are designed to give "intimate glimpses" into the experiences people share while drinking Coca-Cola.

This will begin with the global TV spot 'Anthem", which shows Coca-Cola's impact on social situations such as ice-skating with friends, a first date, a first kiss, and a first love. It features a new original song by Australian singer Sewell, which includes a new audio signature inspired by sounds such as the pop of the cap and the fizz of a Coca-Cola.

In the UK the campaign will kick off with a TV ad entitled 'Brotherly Love'.

A. Comprehension (5 points)

Say whether the statements below are True (T) or False (F). Justify your answer with a sentence from the text. Provide paragraph and line number and write down in full the relevant sentence or part of sentence that justifies your choice.

1. The Coca-Cola Company's new marketing campaign is targeted to consumers worldwide. (T/F)

2. Coca-Cola's new marketing strategy was initially tried out in the United States before being extended worldwide. (T/F)

3. The ten TV ads indicate an in-house execution of the company's new marketing campaign. (T/F)

4. The company's new marketing strategy also requires customers to co-create ads in the promotion of Coca-Cola products. (T/F)

5. The 'One Brand' strategy is also aimed at rubbing out the differences that consumers make between various products of the Coca-Cola brand. (T/F) (parag 2)

6. Lately, Coca-Cola has benefited from a positive brand image because of a general consensus favoring sugary drink consumption. (T/F)

7. Coca-Cola's new marketing strategy has been used by other food industry corporations before. (T/F)

8. Coca-Cola's executives will need to make other strategic decisions in the near future. (T/F)

9. Coca-Cola's new marketing campaign is expected to reverse the trend of plummeting sales. (T/F)

10. The Coca-Cola Company lost 1.3 billion dollars in revenues last year. (T/F)

B. Vocabulary (5 points)

*1. **Find the word or short phrase in the text which corresponds to the definition below. Give the paragraph and line number. (3 points)***

a. Specific activities designed to promote a product, service or business: Marketing Trade TV ads

b. A catchphrase or slogan: strap-line

c. Trade name used to identify goods and services in order to distinguish them from competing ones:

d. Goods an organisation offers in order to satisfy customer needs: products pir? line

e. A buyer of goods who uses them to satisfy needs: Consumer Grounner paragraph 3

f. Income generated from the sales of goods or services: revenues

2. ***Find the acronym that corresponds to the following definitions. Give the paragraph and line number and indicate the meaning of these acronyms. (1 point)***

   a. Someone in charge of a marketing campaign: CMO (chef marketing offic

   b. An officer next in rank to a president who serves as president in the president's absence: VP vice president

3. ***What phrasal verb in the text corresponds to the following synonyms? Give the paragraph and line number (1 point)***

   a. To begin: kick off

   b. To promote: in light pro

PART II. GRAMMAR (5 points)

Rewrite the following sentences using the correct modal verb construction: Can, Could well, May, Might, Must, Should, Will certainly, Will probably, Would. Feel free to use any of these modals twice.

Can 1) Good executives are able to (Can / Must) make the best strategic decisions for a company.

→ must 2) It is necessary for (Should / Must) Coca-Cola to advertise its no-sugar soft drinks products in Europe.

might 3) It is possible that Coca-Cola's direct marketing methods fail to attract new customers.

will probably 4) Coca-Cola said it was going to sack its president if sales aren't boosted by the new advertising campaign.

Should 5) It is a pity that (Must) Coca-Cola didn't think about the "One Brand" campaign before.

→ should 6) Customers are advised to (should) read the label on no-sugar soft drinks to ensure the soft drinks do not contain any sugar.

7) There is a strong possibility that McDonald's will stop selling Coca-Cola in its fast food restaurants.

8) As the trial for the marketing campaign was a success in some countries, it is likely to be successful around the world.

9) I am sure Coca-Cola is going to see an increase in sales next year because of this new marketing campaign.

10) My little sister loves Coca-Cola. I'm certain she didn't forget the bottle in the fridge.

PART III. ESSAY WRITING (5 points)

In a minimum of 250 words or a maximum of 300, providing examples and ideas based on the text as well as on the subjects studied in class, ***How would you assess the promotion component of Coca-Cola's marketing mix?***

You are expected to:

1) define what the promotion component of the marketing mix is and which methods are used by Coca-Cola
2) sort out the various advantages and drawbacks of the advertising campaign named "Taste the Feeling" to both the company and consumers
3) give your own opinion about the possible success or failure of this advertising campaign

You will be assessed on the basis of the content of your essay (relevance, knowledge of the related issues and adequate use of appropriate terminology) as well as on the standard of your English.

► Be sure to include your (accurate) word count at the end of your essay. The accurate word count is worth one point.